



PLAN DE ACCIÓN 2020 "Calidad y Atención Humanizada"

| PROGRAMA | PROYECTO | OBJETIVO | ACTIVIDADES | ESTRATEGIAS | RESPONSABLE | CRONOGRAMA | | | | | | | | | | | | RECURSOS | INVERSIÓN / PRESUPUESTO | MECANISMOS DE VERIFICACIÓN | INDICADORES | | | |
|--|---|----------|--|---|-----------------|------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|-----|-----|-----|-------------------------------|-------------------------------|---|---|---|--|--|
| | | | | | | ENE | FEB | MAR | ABR | MAY | JUN | JUL | AGO | SEPT | OCT | NOV | DIC | | | | | | | |
| 1.,GESTION INTEGRAL DEL TALENTO HUMANO | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| GESTION DEL SISTEMA DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO | Propiciar ambientes de trabajo seguros y saludables para los colaboradores mediante el control de los riesgos identificados a fin de prevenir accidentes de trabajo y enfermedades laborales | | Actualizar procedimiento y matriz de IPVCR | Revisión de logro de objetivos | Responsable SST | | | | | | | | | | | | | Profesional especializado SST | \$ - | Documento actualizado y firmado | Nº de peligros controlados/Nº de peligros identificados *%. | | | |
| | | | Identificación de peligros, valorar riesgos y determinar controles | inspecciones de seguridad, participación de los trabajadores | Responsable SST | | | | | | | | | | | | | | Profesional especializado SST | \$ - | | Matriz IPVCRDC actualizada | | |
| | | | Revisión y actualización del programa de orden y aseo | Revisión de logro de objetivos | Responsable SST | | | | | | | | | | | | | | | Profesional especializado SST | | \$ - | Documento actualizado y firmado | |
| | | | Jornada de orden y aseo | | Responsable SST | | | | | | | | | | | | | | | Profesional especializado SST | | \$ - | Registros de asistencia | |
| | Prevenir la aparición de casos de enfermedad laboral mediante la implementación de programas de promoción y mantenimiento de las condiciones de salud de los trabajadores | | Formulación de programa de entornos laborales saludables | Revisión de requisitos legales y necesidades del Hospital | Responsable SST | | | | | | | | | | | | | | Profesional especializado SST | \$ - | Documento formulado y firmado | Nº de casos nuevos de enfermedad laboral en el año/Nº promedio de trabajadores en el año)*100.000 | | |
| | | | Revisión y actualización del programa de prevención de DME | Revisión de logro de objetivos | Responsable SST | | | | | | | | | | | | | | | Terapeuta ocupacional o fisioterapeuta Especialista SST | \$ - | | Documento actualizado y firmado | |
| | | | Tamizaje musculo esquelético | Aplicación de instrumento de recolección de datos | Responsable SST | | | | | | | | | | | | | | | Terapeuta ocupacional o fisioterapeuta Especialista SST | \$ - | | Informe de prevalencia de DME | |
| | | | Diseño y divulgación guía practica de gimnasia laboral | Medios de comunicación interna oficiales | Responsable SST | | | | | | | | | | | | | | | Terapeuta ocupacional o fisioterapeuta Especialista SST | \$ - | | Guía publicada | |
| | | | Revisión y actualización del documento que soporta el PVE cardiovascular | Revisión de logro de objetivos | Responsable SST | | | | | | | | | | | | | | | | Profesional de enfermería | | \$ - | Documento actualizado y firmado |
| | | | Evaluación medico ocupacional a trabajadores de planta | Contratación de servicios con IPSO | Gerente | | | | | | | | | | | | | | | | Medico ocupacional, fonoaudiólogo, optómetra, bacteriólogo | | \$ 7.000.000 | Conceptos medico ocupacionales individuales, informe de condiciones de salud |
| | | | Aplicación de instrumento de valoración de riesgo psicosocial | Contratación de servicios profesionales | Gerente | | | | | | | | | | | | | | | | Psicólogo especialista en SST | | \$ 5.000.000 | Informe de resultados |
| | Disminuir la frecuencia de accidentalidad en los trabajadores mediante control directo a los peligros y el desarrollo de actitudes responsables en los trabajadores | | Revisar y actualizar el programa de bioseguridad | Revisión de logro de objetivos | Responsable SST | | | | | | | | | | | | | | | Ingeniero ambienta, profesional especializado en sst | \$ - | Documento actualizado y firmado | Nº total de A.T en el mes/ Nº de trabajadores en el mes)*100 | |
| | | | Diseño de guía para manejo seguro de corto punzantes | Análisis de buenas practicas y lecciones por aprender de los AT por corto punzantes | Responsable SST | | | | | | | | | | | | | | | Profesional especializado SST | \$ - | Guía publicada | | |
| | | | Revisar y actualiza el programa y matriz de identificación de EPP | Evaluación de los EPP según los riesgos analizados en la MIPVRDC | Responsable SST | | | | | | | | | | | | | | | Profesional especializado SST | \$ - | Documento actualizado y firmado | | |
| | | | Revisión y actualización del programa para el manejo seguro de herramientas manuales | Revisión de logro de objetivos | Responsable SST | | | | | | | | | | | | | | | | Profesional especializado SST | \$ - | | Documento actualizado y firmado |
| | | | Simulacro de emergencia | Formulación de guion | Responsable SST | | | | | | | | | | | | | | | | Cuerpo de bomberos | \$ - | | Evaluación de simulacro |
| | Dar cumplimiento a la normatividad legal vigente que regula la seguridad y salud en el trabajo en Colombia mediante la identificación oportuna de los requisitos legales y determinación de acciones y responsables | | Evaluación de cumplimiento de requisitos legales aplicables en SST | Verificación de cumplimiento de requisitos identificados en la matriz | Responsable SST | | | | | | | | | | | | | | | Profesional especializado SST | \$ - | Matriz de requisitos legales actualizada | Nº de requisitos legales en SST cumplidos/Nº de requisitos legales en SST aplicables | |
| | Controlar y ejecutar los planes de mejora producto de las no | | Rendición de cuentas | Presentación de resultados de la gestión realizada en SST | Responsable SST | | | | | | | | | | | | | | | COPASST, CCL, profesional especializado | \$ - | Registros de asistencia | Nº de planes de mejora | |

GESTION INTEGRAL DEL TALENTO HUMANO

| | conformidades identificadas al SGSST para facilitar el logro de los objetivos propuestos | Revisión gerencial | Revisión del estado del SST mediante el análisis de indicadores clave | Gerente | | | | | | | | | | | | | | Profesional especializado SST | \$ | - | Planes de mejora | con cierre /Nº total de planes de mejora * % | |
|---|--|---|---|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|-------------------------------|------------|--|---|--|---|
| MODELO DE BIENESTAR LABORAL E INCENTIVOS | Mejorar la satisfacción del cliente interno y su familia durante el año, a través de la implementación de un plan de estímulos e incentivos que motiven al mejoramiento continuo en el desempeño y productividad, proyectado desde la caracterización de procesos. | Levantamiento y formulación del diagnóstico de necesidades de bienestar y clima laboral. | Diagnostico de necesidades | Comité de Bienestar Laboral/Profesional Universitario | | | | | | | | | | | | | | | 20.000.000 | Diagnostico de necesidades de bienestar y clima laboral. | Nº de Diagnósticos de bienestar y clima laboral, levantados en el año/Total de Diagnósticos proyectados para el año | | |
| | | Diseño y aprobación del Plan de acción para bienestar e incentivos del año | Plan de incentivos de bienestar | Comité de Bienestar Laboral | | | | | | | | | | | | | | | | | Plan de incentivos de bienestar, aprobado. | Nº de planes de bienestar e incentivos diseñados para el año/total de planes proyectados para el año *100 | |
| | | Elección de nuevos integrantes comité de bienestar social. | Asamblea anual del personal de planta | Recursos Humanos | | | | | | | | | | | | | | | | | | Acta de elección Integrantes Comité Bienestar | Nº de asambleas para elección de integrantes d el comité de bienestar laboral /total de asambleas programadas para elección de integrantes del comité de bienestar laboral *100 |
| | | Seguimiento, Monitoreo y evaluación a la ejecución del Plan de acción de bienestar social e incentivos | Verificación del cumplimiento del cronograma con evidencia fotográfica y actas. | Control Interno/ Recursos Humanos | | | | | | | | | | | | | | | | | | | Acta de cada una de las actividades desarrolladas según cronograma |
| MODELO DE INDUCCIÓN Y RE INDUCCIÓN | Operatividad el proceso de inducción y re inducción que favorezca el aprestamiento del colaborador a la cultura de calidad organizacional, durante el año. | Socialización con los líderes de procesos, el Plan de Inducción y Re inducción Institucional y la operatividad de la agenda | Reunión con líderes de procesos | | | | | | | | | | | | | | | | | | Acta de socialización con los líderes. | Nº de líderes de procesos socializados en el plan de inducción y re inducción Institucional / total de los , líderes de procesos con que cuenta la ESE *100 | |
| | | Aplicación del modelo de inducción y re inducción a la totalidad del cliente interno de forma permanente y según periodicidad del proceso de contratación | Reuniones semestrales de aprestamiento, inducción y re inducción | Profesional universitario | | | | | | | | | | | | | | | | | | Acta de aplicación de inducción y re inducción al cliente interno | Nº de Acciones de aprestamiento, inducción y re inducción realizadas durante el periodo/ total de acciones programadas para el año *100 |
| FORMULACIÓN Y EJECUCIÓN DEL PLAN DE EDUCACIÓN CONTINUADA Y CAPACITACIÓN | Fomentar la capacidad técnica, resolutive y competitiva del cliente interno, con impacto en la transformación de la cultura organizacional para el año | Desarrollo del plan de educación continuada para cada vigencia | Plan de capacitaciones | Coordinadores de área | | | | | | | | | | | | | | | | | Plan de capacitaciones | Nº de planes de educación continuada proyectados en el año/total de planes programados para el año *100 | |
| | | Verificación y monitoreo del cumplimiento del objetivo del plan de capacitaciones con coordinadores | Monitoreo permanente al desarrollo del plan de capacitaciones | Profesional Universitario | | | | | | | | | | | | | | | | | | Informe Avance plan de Capacitaciones | Nº de planes de educación continuada proyectados en el año/total de planes ejecutados para el año *100 |
| SELECCIÓN, VINCULACIÓN Y CONTRATACIÓN DE TALENTO HUMANO | Mantener la capacidad instalada institucional, en razón a la proyección, análisis, de las frecuencias de uso pactadas y observadas para la presentación de servicios de salud | Vinculación de personal con el lleno de los requisitos. | Adherencia al manual de contratación | Profesional Universitario | | | | | | | | | | | | | | | | | Hoja de vida al azar con el lleno de los requisitos | Nº de contratistas de prestación de servicios verificados en el periodo ajustados en todas sus partes al manual Institucional de contratación/ Nº de contratistas vinculados con el lleno de los requisitos en el periodo *100 | |
| DESEMPEÑO Y COMPETENCIAS LABORALES | Desarrollar el modelo de evaluación del desempeño y competencias laborales | Ajuste de manual de funciones | formación equipo interdisciplinario para la actualización | Talento Humano | | | | | | | | | | | | | | | | | Manual de funciones. | Manual de Funciones Actualizado | |
| | | Socialización de los lineamientos de la comisión nacional del servicio civil sobre evaluación de desempeño y calificación de servicios | Capacitación recibida por parte de las dos profesionales (Responsables de la evaluación) se retroalimentara al personal a evaluar. | Profesionales responsables de la evaluación del desempeño. | | | | | | | | | | | | | | | | | | Acta de socialización por parte de CNSC. | Acta de socialización. |
| | | Concertación y actualización de objetivos según perfiles y competencias laborales | Documento de concertación y actualización | Profesional universitario | | | | | | | | | | | | | | | | | | | Acta de socialización por parte TH. |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|---|---|---|---|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|---|--|---|--|
| GESTION INSTITUCIONAL DE LOS PROGRAMAS DE PROMOCION Y PREVENCION | Fortalecer los programas de promoción y prevención, con el cumplimiento de los indicadores de programación contenidos en el plan nacional de salud, sobre el nivel de lo aceptable para el año 2019 | Socializar, e Implementar el plan de demanda inducida Institucional, acorde a Los términos de contratación con las EPS y metas contractuales de productividad a ejecutar n 3280 del 2016 | Plan de demanda inducida y Socialización | Coordinador PyM | | | | | | | | | | | | | | | | Acta de socialización plan de demanda inducida / Metas con las EPS. | N° de colaboradores de la ESE pertenecientes al área de PyM P con conocimiento del plan de demanda Inducida y sus metas para el 2015 / total de colaboradores Institucionales pertenecientes ala rea de PyM P *100 | | |
| | | Fortalecer las cinco líneas de acción correspondientes al modelo preventivo y de gestión del riesgo (SALUD SEXUAL Y REPRODUCTIVA , INFANCIA SALUDABLE, ADULTO CUIDANDO SU SALUD, MENTE SANA, VIGILANCIA EISP) | Acciones de educación continuada en modelo preventivo y de gestión del riesgo (SALUD SEXUAL Y REPRODUCTIVA , INFANCIA SALUDABLE, ADULTO CUIDANDO SU SALUD, MENTE SANA, VIGILANCIA EISP) | Coordinador PyM | | | | | | | | | | | | | | | | | | Actas de capacitación y evidencia fotográfica | N° de capacitaciones realizadas durante el periodo al área operativa según las cinco dimensiones para el sistema preventivo de riesgos/ total de capacitaciones programadas para el año en el área*100 |
| | | Articulación para Programación, socialización y divulgación de cronograma de Jornadas de atención integral en la zona urbana y rural del municipio del Valle del Guamez. | Cronogramas definitivos mensuales de Jornadas de salud Integrales. | Coordinador PyM Coordinador Asistencial. | | | | | | | | | | | | | | | | | | seguimiento de las actividades propuestas en el cronograma / actas | N° de cronogramas de Jornadas de atención integral generados durante el periodo / Total de Cronogramas proyectados a generar en el año *100 |
| | | Socialización de informe de productividad y comportamiento contractual trimestral del área. | Socialización del informe de productividad | Coordinador PyM- Coordinador de estadística. | | | | | | | | | | | | | | | | | | Acta de socialización | N° de líderes de procesos con conocimiento y participación activa en la socialización del informe trimestral de productividad del área / Total de Informes de productividad proyectados para el año *100 |
| | | Generación de bases de datos de gestión de riesgo según los lineamientos de las dimensiones saludables, dentro de criterios de oportunidad, completitud y veracidad | Solicitud mensual cinco primeros días (5) de cada mes de bases de datos de gestión de riesgo a los profesionales líderes de cada dimensión | Coordinador PyM | | | | | | | | | | | | | | | | | | Bases de datos de gestión del riesgo actualizado/ Informe de actividades y metas programadas. | N°. De Bases de Datos de gestión de Riesgo generadas y entregadas oportunamente por los líderes de cada dimensión saludable en el periodo / Total de Bases de Datos proyectadas a generar en el Periodo *100 |
| | | Seguimiento y evaluación de indicadores de la estrategia de maternidad segura según lineamientos de la circular externa 005 del Ministerio de Salud y Protección Social. | Reuniones mensuales . Para análisis, ajuste y reporte de indicadores al área de Gerencia de la Información. | Coordinador PyM Auditor de PyM, calidad, Coordinadores del área de Gerencia de la información, Profesional administrativo, Jefe coordinadora de Mujer promotora de salud. | | | | | | | | | | | | | | | | | | Acta de Reunión | N° de comités técnicos realizados para la evaluación de indicadores de la estrategia de maternidad segura generados durante el periodo/ total de comités proyectados para el año *100 |
| | | Diseño e Implementación de un plan de auditoría al proceso de facturación para el programa de Promoción y Prevención | Plan de Auditoría de pre facturación | Coordinador PyM | | | | | | | | | | | | | | | | | | Acta de prefacturación | N° de acciones de Auditoría previa a facturación generadas durante el periodo / Total de acciones de auditoría previa para facturación de PyM. Proyectadas para el año *100 |
| | | PRESTACION INTEGRAL DE LOS SERVICIOS DE SALUD | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Adopción y socialización de lineamientos de interés en salud pública emitidos por el Ministerio de Salud y protección social e Instituto Nacional de Salud | Implementación de lineamientos y realización de reuniones para socialización de los mismos | | | | | | | | | | | | | | | | | | Acta de socialización | N° de socializaciones realizadas/ N° de Socializaciones programadas *100 | | |

Humanos, logísticos, técnicos y financieros.

25.000.000

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|--|---|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------------|----------------------------|--|---|--|
| | | RUTAS INTEGRALES DE ATE | Realizar Implementar las rutas integrales de atención en salud | Planificación, implementación y seguimiento a las RIAs | Alistamiento de información para la implementación de las Rutas de Atención Integral en salud : Materno perinatal y promoción y mantenimiento de la salud, de acuerdo a la norma | Gerencia y coordinador de PyM | | | | | | | | | | | Humanos, logísticos, técnicos y financieros. | 20.000.000 | plan de capacitaciones | N° de actas de reuniones para la implementación de RIAs | | |
| 5..DESARROLLO DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| DESARROLLO DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN | GESTION DOCUMENTAL | Garantizar la custodia, conservación y manejo de la historia clínica institucional a través de la adecuación del archivo según las normas que lo reglamentan. | Reunión comité de archivo | Realización de reuniones del comité de archivo toda vez que se requiera y como mínimo 2 veces al año | Auxiliar de archivo administrativo y coordinador de área | | | | | | | | | | | | | 25.000.000 | Acta de reunión del comité | N° de reuniones de comité de archivo generados en el periodo/ total de comités de archivo proyectados para el año *100 | | |
| | | | Evaluación del funcionamiento del archivo central administrativo | Implementación de acciones de mejora de acuerdo a la evaluación del funcionamiento de archivo. | | | | | | | | | | | | | | | | | Evaluación e informe | N° de planes de mejoramiento generados y ejecutados en el periodo/ total de planes de mejora proyectados en el periodo *100 |
| | | | Reunión comité de historias clínicas | Realización de reuniones periódicas del comité de Historias Clínicas | Coordinador de Archivo - Comité de Historias Clínicas | | | | | | | | | | | | | | | 25.000.000 | Acta reunión historias clínicas | N° de reuniones de comité de archivo realizadas en el periodo para revisión de normas de comité de archivo/ total de reuniones de comité programadas para el año a fin de evaluar la adherencia a las normas de Archivo *100 |
| | | | Elaboración y seguimiento del plan de trabajo para el proceso de Gestión Documental | Realizar las actividades establecidas en el cronograma(actividad, Fechas, Producto) | Coordinador de Archivo | | | | | | | | | | | | | | | | | Producto de cada una de las actividades establecidas |
| | ESTADISTICA | Generar información confiable y oportuna mediante el desarrollo de un plan estratégico cargues y depuración para el sistema en el año | Socialización de política de gestión de la información | Programación 2 veces al año de la socialización de la política de gestión de la información. | Coordinador sistemas de información | | | | | | | | | | | | | | 20.000.000 | Acta | N° de colaboradores de la ESE con conocimiento de las políticas de gerencia de la información y seguridad informática / Total de colaboradores vinculados a la ESE *100 | |
| | | | Reunión Comité de Estadísticas Vitales | Realización de reuniones periódicas del Comité de Estadísticas | Coordinador sistemas de información | | | | | | | | | | | | | | | | Acta de comité | N° de Reuniones de Comité realizado en periodo / N Total de reuniones programadas en el periodo * 100 |
| | | | Presentación de informes a los entes de vigilancia y control. | Seguimiento a través de un tablero de informes que se presentan a los entes de vigilancia y control | coordinador de estadística | | | | | | | | | | | | | | | | | Informes a entes de control |
| | 6..DESARROLLO DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | DESARROLLO DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN | GESTION DOCUMENTAL | Garantizar la custodia, conservación y manejo de la historia clínica institucional a través de la adecuación del archivo según las normas que lo reglamentan. | Reunión comité de archivo | Realización de reuniones del comité de archivo toda vez que se requiera y como mínimo 2 veces al año | Auxiliar de archivo administrativo y coordinador de área | | | | | | | | | | | | | 25.000.000 | Acta de reunión del comité | N° de reuniones de comité de archivo generados en el periodo/ total de comités de archivo proyectados para el año *100 | |
| | | | | Evaluación del funcionamiento del archivo central administrativo | Implementación de acciones de mejora de acuerdo a la evaluación del funcionamiento de archivo. | | | | | | | | | | | | | | | | | Evaluación e informe |
| Reunión comité de historias clínicas | | | | Realización de reuniones periódicas del comité de Historias Clínicas | Coordinador de Archivo - Comité de Historias Clínicas | | | | | | | | | | | | | | | 25.000.000 | Acta reunión historias clínicas | N° de reuniones de comité de archivo realizadas en el periodo para revisión de normas de comité de archivo/ total de reuniones de comité programadas para el año a fin de evaluar la adherencia a las normas de Archivo *100 |
| Elaboración y seguimiento del plan de trabajo para el proceso de Gestión Documental | | | | Realizar las actividades establecidas en el cronograma(actividad, Fechas, Producto) | Coordinador de Archivo | | | | | | | | | | | | | | | | | Producto de cada una de las actividades establecidas |
| ESTADISTICA | | Generar información confiable y oportuna mediante el desarrollo de un plan estratégico cargues y depuración para el sistema en el año | Socialización de política de gestión de la información | Programación 2 veces al año de la socialización de la política de gestión de la información. | Coordinador sistemas de información | | | | | | | | | | | | | | | | Acta | N° de colaboradores de la ESE con conocimiento de las políticas de gerencia de la información y seguridad informática / Total de colaboradores vinculados a la ESE *100 |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|----------------------|--|---|--|--|--------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|---|---|
| IMAGEN INSTITUCIONAL | FORTALECER OFICIA DE GESTION DE LA INFORMACION AL USUARIO Y SU FAMILIA | Fortalecer la oficina de gestión de la información al usuario y su familia | Socialización del manual de atención al usuario Mejoramiento de los servicios mediante el trámite oportuno de manifestaciones de los usuarios | Trabajadora Social | | | | | | | | | | | | | | | | Tecnológico, humano, científico, financiero. | 5.000.000 | Acta de socialización manual de atención al usuario. Yurani | N° de líderes capacitados y socializados con el manual de atención al usuario en el periodo / total de Líderes de procesos de la ESE *100 |
| | | Fortalecer el área de trabajo social con unos planes de trabajo que permitan dar cumplimiento a la misión de la institución | Mejoramiento de la utilización del buzón de sugerencias, dando mayor aplicabilidad a la manifestación del usuario . | Realizar las actividades establecidas en el cronograma(actividad, Fechas, Producto) | Trabajadora Social | | | | | | | | | | | | | | | | Tecnológico, humano, científico, financiero. | 1.000.000 | 2 actas mensuales ronda buzón de PQR. |

11.. CONTRATACIÓN

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--------------------|---|-----------------------------------|--|---|---|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------------|-----------------------|---|--|---|
| GESTIÓN CONTRATUAL | FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN CONTRACTUAL DE LA ESE | Fortalecer la gestión contractual | Realizar presentación del manual de contratación | Capacitaciones y/o socializaciones | Área de Contratación | | | | | | | | | | | | | | | Tecnológico, humano, científico, financiero. | 30.000.000 | Acta de socialización | N° de actas de socializaciones realizadas en el periodo / N° de actas de socializaciones programadas en el periodo *100 | | |
| | | | Realizar la actualización al manual de contratación que cumpla con la normatividad vigente. | Revisar los aspectos a cambiar y colocarlos a consideración de la gerente | Área de Contratación | | | | | | | | | | | | | | | | | | Manual de contratación actualizado y aprobado por junta directiva | N° de manuales realizados en el periodo / N° de manuales programados en el periodo | |
| | | | Publicación trimestral en pagina web de la contratación realizada | Pagina web de la institución con publicación de la contratación | Área de Contratación | | | | | | | | | | | | | | | | | | | Correo 5 primeros días Hábiles de cada trimestre | N° de contratos generados durante el periodo publicados en la pagina Web / Total de contratos generados durante el periodo *100 |
| | | | Elaboración de informe, semestral y anual de contratación a la contraloría general y departamental | Informes a los entes de control según normatividad | Área de Contratación | | | | | | | | | | | | | | | | | | | Revisión de Matriz de contratos consolidados | N° de informes de contratación presentados de manera oportuna a los entes de control durante el periodo/total de informes proyectados a generar durante el periodo. |
| | | | Realización semestral del 100% la liquidación de la contratación. | Liquidación de la totalidad de la contratación | Área jurídica y supervisores de contratos | | | | | | | | | | | | | | | | | | | Revisión de la liquidación de los contratos | N° de liquidaciones de contratos generadas durante el periodo / total de liquidaciones de contratos proyectadas para el año *100 |
| | | | Realización del cargue y la rendición de contratos elaborados mensualmente por la entidad en la plataforma SIA observa | Digitación mensual de los contratos elaborados | Área de contratación | | | | | | | | | | | | | | | | | | | Monitores constante Revisión de que se estén subido los contratos a la plataforma | N° de contratos cargados de manera oportuna a los entes de control durante el periodo/total de contratos generados durante el periodo * 100 |
| | | | Monitorización del proceso contractual en todas sus etapas mediante la lista de chequeo | Supervisión del proceso contractual | Área jurídica, supervisores, presupuesto, contabilidad, tesorería | | | | | | | | | | | | | | | | | | | Verificar que la carpeta contenga las actividades de la lista de chequeo | N° de contratos con lista de chequeo realizada durante el periodo/total de contratos proyectados para el periodo * 100 |

12..COMUNICACIONES

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|----------------|--|---|---|--|------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------------|--|--|--|---|
| COMUNICACIONES | MODELO INSTITUCIONAL DE COMUNICACIONES | Contribuir al cumplimiento de los objetivos institucionales mediante el fortalecimiento de la comunicación organizacional e informativa | Actualización del Plan de comunicaciones 2020 | Implementación y despliegue del plan de Comunicaciones . | Publicista | | | | | | | | | | | | | | | Humanos, logísticos, técnicos y financieros. | 15.000.000 | Plan de comunicaciones 2020-soportes de cada una de las actividades establecidas | N° de planes realizadas / N° de planes programadas en el periodo * 100 | | |
| | | | Realizar entrevistas de oferta al cliente interno misional de los servicios que presta la institución | Definir con los responsables la temática de las cuales se va a entrevistar. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 2 entrevistas mensuales por cada uno de los servicios misionales | N° de entrevistas realizadas en el periodo / N° de entrevistas programadas en el periodo * 100 | |
| | | | Encuestas de percepción de la imagen de la institución | Realizar encuestas al cliente interno y externo con el fin de evaluar la imagen de la institución. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | Encuestas e informe/ socialización y estrategias para mejorar los resultados | N° de encuestas realizadas/ N° de encuestas programadas *100 |
| | | | Apoyar en temas de capacitación de los deberes y derechos de los usuarios | Capacitar al personal en temas de los deberes y derechos de los usuarios | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | Acta de capacitación/ registro fotográfico | N° de socializaciones realizadas en el periodo / N° de socializaciones programadas en el periodo *100 |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| Conciliación mensual de los saldos de almacén con los saldos contables | Conciliación de manera mensual los saldos de almacén con los saldos contables | Almacén - contador público | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Conciliación mensual de los saldos de inventarios de activos fijos con los saldos contables | Conciliación de manera mensual los saldos de inventarios de activos fijos con los saldos contables | Almacén, Técnico de Propiedad planta y equipo - contador público | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Baja de activos obsoletos o inservibles. | Realización del proceso para dar de baja activos obsoletos o inservibles. | Almacén, Técnico de Propiedad planta y equipo - contador público | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Informe de costos a la Gerente y socialización en comité de manera mensual. | Presentación de informe de costos a la Gerente de manera mensual y socializarlos en comité de manera trimestral | Técnico en costos hospitalarios | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

| | |
|--|--|
| Acta mensual de conciliación saldos de almacén | N° de conciliaciones de saldos de almacén con los saldos contables generadas durante el periodo / total de conciliaciones generadas durante el periodo *100 |
| Acta mensual de conciliación de inventarios | N° de conciliaciones de saldos por inventarios de activos fijos contra saldos contables en el periodo / total de conciliaciones proyectadas a generarse en el periodo *100 |
| Acta de baja de bienes | N° de acciones de baja de activos obsoletos y/o inservibles durante el periodo / total de bajas proyectadas para el periodo *100 |
| Informe mensual de costos | N° de informes de costos generados a la gerencia durante el periodo / Total de Informes de costos proyectados a generar durante el periodo *100 |

Proyecto: Jhon Fredi Reina
Ingeniero de Planeacion

Mile Morillo
Aprobo: Mile Morillo
Gerente